

Werkportret van Aernoud Pasop

“Deze tijd van verandering, daar gedij ik in”

Het compliment voor zijn helderblauwe bril neemt Aernoud Pasop op praktische wijze in ontvangst: “Ik heb maar gelijk multifocale glazen genomen, dat is handiger dan steeds een bril op en af zetten.” Vanuit zijn exacte studie geochemie groeide Aernoud uit tot een projectmanager die complexe projecten niet versimpelt, maar wel weet op te knippen in haalbare stappen. Aernoud organiseert het proces zo dat hij mensen meekrijgt en zorgt er op die manier voor dat het gewenste resultaat wordt behaald.

Na zijn laboratoriumopleiding besloot Aernoud geochemie te gaan studeren, een studie naar verbanden tussen aarde, water en milieu en dan vooral de chemische processen ervan. Bij de start van zijn carrière, die begon met projectmatig uitvoeren van bodemonderzoek, kwam al snel aan het licht dat Aernoud de kunst beheerst mensen bij elkaar te brengen en hen te motiveren samen naar een doel toe te werken. “Wat ik leuk vond van bodemonderzoek was het regelen. Zorgen dat het er kwam, dat rapport. Daar haalde ik mijn plezier uit.”

Aernoud trok zijn conclusies, deed ervaring op als projectadviseur bij de afdeling Bodem+ van Senter Novem en maakte daarna de overstap naar organisatieadvies bij Van Brienens. “In feite ging ik langzaam maar zeker de bodem uit. Nu ben ik zelf niet meer inhoudelijk bezig, maar richt me hoofdzakelijk op het proces.” Na het faillissement van Van Brienens ging Aernoud als zelfstandig adviseur verder. Met een studie bedrijfskunde scherpte hij zijn inzicht in processen binnen organisaties nog verder aan. Tegenwoordig werkt hij voornamelijk voor overheden zoals de provincie Utrecht en gemeenten. “Ik zou natuurlijk ook buiten de overheid klussen kunnen aanpakken. Projecten opstarten, vastgelopen projecten vlottrekken en processen goed laten verlopen, daar ben ik goed in. Dit zijn vaardigheden die ik overal zou kunnen inzetten. Toch blijkt in de praktijk dat mijn kennis van de verschillende overheidslagen mij tot een aantrekkelijke partner maakt voor juist die overheden. Maar ik vind veel dingen interessant en zet mijn tanden graag in iets nieuws, dus ik houd mijn ogen open.” De nu gangbare opvatting dat projectmanagers kennis moeten hebben van de inhoud van het werk dat ze organiseren, is volgens Aernoud te wijten aan het doorschieten van management. “Het gaat om evenwicht, iemand die alleen maar denkt aan de inhoud is even schadelijk voor een project als iemand die van niets weet en er van alles doorheen drukt.”

Een van de projecten waar Aernoud op dit moment aan werkt is ‘Warme overdracht van bodemtaken naar gemeenten’ voor de provincie Utrecht. “Het doel, ‘warme overdracht’, klinkt inderdaad vaag,” beaamt Aernoud. “De nieuwe omgevingswet wordt in 2021 van kracht en vanaf dat moment zijn gemeenten het bevoegd gezag over de bodem en hebben de taak de bodem te beschermen tegen verontreinigingen. Hiervoor zijn landelijk afspraken gemaakt. De provincie gooit die taak niet zomaar over de

schutting, maar begeleidt dit. Dat is de ‘warme overdracht’. Natuurlijk moeten de dossiers, de informatie over bodemverontreinigingen, up-to-date overgedragen worden, met uitleg over waarom de provincie bepaalde keuzes heeft gemaakt bij de verschillende locaties. Het is mijn taak contacten te leggen, de mensen bij de gemeenten ervan bewust te maken dat dit eraan komt, en dat wat mogelijk is te doen om de overdracht van die taak ‘lekker’ te laten verlopen. Daarvoor heb ik een plan van aanpak geschreven, dit afgestemd met mijn opdrachtgever en nu voer ik het uit. De ene keer zit ik aan tafel met vooral uitvoerende mensen. Die stellen vooral inhoudelijke en concrete vragen. De andere keer zijn het mensen op managementniveau, zij willen weten of er ook geld met die taak meekomt en hoe de verantwoordelijkheden liggen. Ik let vooral op het proces en benadruk dat wij ook niet precies weten hoe het allemaal moet, dat we het samen moeten doen.”

Bodembeleid is erg veranderd sinds Aernoud het terrein betrad, maar dat ervaart hij als positief. “Vroeger betekende saneren alles opruimen, nu is het beleid meer gericht op kosteneffectiviteit en risicobeheersing. Het wordt in een breder verband gezien en dat is een mooi proces. Deze tijd van verandering, daar gedij ik in. Maar ik ben nu ook weer niet iemand die met de nieuwste gadgets rondloopt.”

In zijn vrije tijd verdiept Aernoud zich graag in geschiedenis. Ontdekken hoe de Engelse taal is ontstaan, verrast worden door de achtergronden van wat nu vanzelfsprekendheden zijn, dat vindt hij interessant. Vroeger ging hij tijdens vakanties al met zijn ouders, broer en zus op zoek naar kasteelruïnes. “Soms vonden we alleen wat fundering, een andere keer stond er nog aardig wat overeind. Ik heb er een echte kastelenliefhebberij aan overgehouden. Leuk om mezelf voor te stellen hoe ik zo’n ruïne in oude luister zou kunnen herstellen en er bijvoorbeeld een modern hotel in zou kunnen huisvesten. Als ik veel geld had, zou ik het zelfs echt gaan doen.”

Iets opbouwen en werkend krijgen, daar houdt Aernoud van. Hij is een kei in het verbinden van mensen met verschillende kennisachtergronden en inzichten, en bereikt op die manier een resultaat dat door alle betrokkenen gedragen wordt.